



Prefeitura Municipal de Suzano

Estado de São Paulo



PROJETO DE LEI N° 053/2021

Estabelece o Plano Plurianual do Município para o período 2022 a 2025 e define as metas e prioridades da administração pública municipal para o exercício de 2022.

O PREFEITO MUNICIPAL DE SUZANO, Estado de São Paulo, no uso das atribuições legais que lhes são conferidas;

FAZ SABER que a Câmara Municipal de Suzano aprova e ele promulga a seguinte Lei:

Art. 1º. Esta Lei estabelece, nos termos do art. 165, § 1º, da Constituição, o Plano Plurianual (PPA) do Município para o quadriênio 2022/2025, no qual são definidas as diretrizes, os objetivos e as metas da administração pública municipal para as despesas de capital e outras delas decorrentes e para as relativas aos programas de duração continuada.

§ 1º. Integram o Plano Plurianual os seguintes anexos:

- I** – fontes de financiamento dos programas governamentais;
- II** - descrição dos programas governamentais
- III** – ações e unidades executoras;
- IV** – estrutura administrativa;
- V** – programas de governo; e
- VI** – metas e prioridades para o exercício 2022 (LDO)

§ 2º. Fica o Executivo autorizado a modificar a unidade executora ou o órgão responsável por programas e ações e os indicadores e respectivos índices, bem como a adequar as metas físicas em função de modificações nos programas ditas por leis, por leis de diretrizes e por leis orçamentárias e seus créditos adicionais.

§ 3º. O Plano Plurianual compreende a atuação de todos os órgãos da Administração Direta e Indireta, inclusive da Câmara Municipal, nos termos da Lei Complementar n° 101, de 4 de maio de 2000.

Art. 2º. São estabelecidas para o quadriênio 2022/2025, as seguintes diretrizes norteadoras da execução dos programas e ações a cargo dos órgãos municipais:

- I** - Fortalecimento das políticas públicas de inclusão social;
- II** - Desenvolvimento de ações complementares à educação de qualidade;
- III** - Preservação do patrimônio histórico e cultural;
- IV** - Atenção à saúde mental e prevenção de doenças;
- V** - Proteção à criança e adolescente e grupos vulneráveis em situação de risco e com necessidades especiais;
- VI** - Desenvolvimento habitacional;
- VII** - Rondas intensivas e monitoramento por câmeras;
- VIII** - Equipamentos esportivos;



Prefeitura Municipal de Suzano

Estado de São Paulo



- ar livre;
- IX - Implantação de equipamentos de lazer com academias ao
 - X - Ações de educação ambiental;
 - XI - Qualificação social e profissional do trabalhador;
 - XII - Atenção às estradas rurais e estradas sem pavimentação;
 - XIII - Melhoria da qualidade do asfalto da cidade;
 - XIV - Ações preventivas a enchentes e alagamentos;
 - XV - Fiscalização intensiva na construção, limpeza e segurança das calçadas e passeios públicos;
 - XVI - Iluminação pública eficiente para segurança na cidade;
 - XVII - Infraestrutura e revitalização e bairros;
 - XVIII - Melhorias e adequações no sistema viário;
 - XIX - Disposição de mais médicos nas unidades de atendimento de Saúde;
 - XX - Mais medicamentos;
 - XXI - Fortalecimento dos CRAS, CREAS;
 - XXII - Criação de Programa Municipal de Parcerias Público-Privadas.

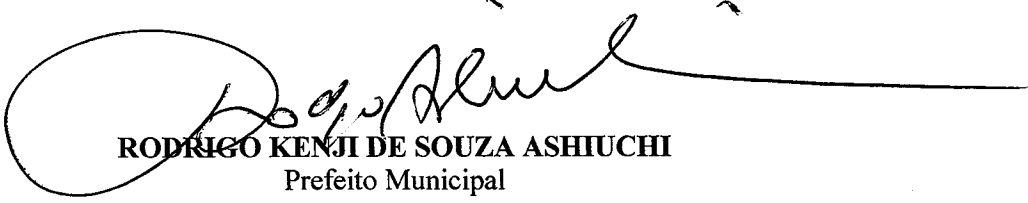
Art. 3º. As estimativas das receitas e dos valores dos programas e ações constantes dos anexos desta lei são fixadas exclusivamente para conferir consistência ao Plano, não se constituindo em limites para a elaboração das leis de diretrizes orçamentárias, das leis orçamentárias e das suas modificações.

Art. 4º. Nas leis orçamentárias ou nas que autorizarem a abertura de créditos adicionais, assim como nas leis de diretrizes orçamentárias, e nos créditos extraordinários poderão ser criados novos programas ou ações ou modificados os existentes, considerando-se, em decorrência, alterado o Plano Plurianual.

Art. 5º. As metas e prioridades da administração pública municipal para o exercício de 2022, na conformidade do exigido pelo art. 165, § 2º, da Constituição, são as fixadas no Anexo de Metas e Prioridades, integrante desta Lei.

Art. 6º. Esta Lei entra em vigor na data de sua publicação, revogadas as disposições em contrário.

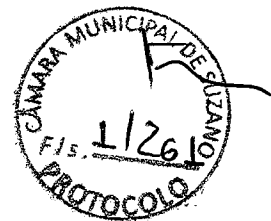
Paço Municipal "Prefeito Firmino José da Costa", 31 de Agosto de 2021, 72º da Emancipação Político-Administrativa.


RODRIGO KENJI DE SOUZA ASHIUCHI
Prefeito Municipal



Prefeitura Municipal de Suzano

Estado de São Paulo



Mensagem nº 034/2021, de 31 de Agosto de 2021.

Senhor Presidente, Senhores Vereadores;

Tenho a honra de passar às mãos de Vossa Excelência, a fim de ser apreciado e votado pelos Membros dessa Casa Legislativa, o incluso projeto de lei que versa sobre a instituição do Plano Plurianual do município para o período 2022/2025.

Na preparação da propositura foram rigorosamente obedecidos os ditames da Constituição Federal e das demais normas legais pertinentes, tendo o Executivo despendido o melhor de seus esforços com o objetivo de produzir um documento capaz de representar, de fato, o atendimento dos anseios da população, respeitado o quadro de restrições fiscais vivido hoje pelo município de Suzano.

Os elementos que compõem o projeto foram definidos com base nas orientações fornecidas pelo Tribunal de Contas do Estado de São Paulo e pelo Ministério da Economia, pois ainda não foi editada a lei complementar federal destinada à regulamentação dos instrumentos que integram a sistemática de planejamento e orçamento de que trata o art. 165 da Constituição.

A natureza do projeto – uma peça de planejamento – lhe confere características próprias, diferentes da lei orçamentária que se caracteriza por um caráter tático e operacional.

CÂMARA MUNICIPAL DE SUZANO 31/08/2021 08:34 000004784

2



Prefeitura Municipal de Suzano

Estado de São Paulo



Por essa razão, a inserção de valores financeiros, estimativas de receita como no estabelecimento de custos aproximados para os programas e ações, acontece em decorrência da necessidade de se demonstrar que existe consistência econômica e financeira no conjunto das propostas apresentadas, isto é, todos os projetos e ações de manutenção de atividades contemplados no plano têm reais possibilidades de realização considerada as premissas de arrecadação de receitas, os custos médios dos insumos vigentes no mercado em 2021 e a conjuntura atual da economia brasileira.

Isto quer dizer que esses valores não estão sujeitos à rigidez que caracteriza a lei orçamentária, mas possibilitam ao legislador e à sociedade ter um conhecimento prévio das reais potencialidades do município nos próximos quatro anos.

Essa flexibilidade não pode significar, entretanto, que o plano plurianual comporta a inclusão de todos os sonhos e desejos, dos governantes e dos governados, sem a obrigação de apontar de que forma serão financiados. Isso seria pura irresponsabilidade e transformaria o documento numa simples peça de ficção.

Os dispositivos que figuram no texto do projeto de lei são muito claros ao definirem as regras de funcionamento do plano. Os programas criados, conforme detalhamento constante dos respectivos anexos, formam o seu núcleo, com os objetivos bem delineados, os indicadores atuais e futuros, assim como as ações – projetos, atividades e operações especiais – com suas metas físicas e custos estimados dos respectivos programas.

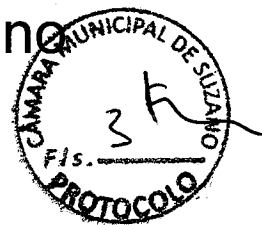
É importante que se diga que essa estrutura, com a flexibilidade prevista no projeto, será observada na elaboração das respectivas leis de diretrizes orçamentárias e no orçamento propriamente dito. Se modificações se tornarem necessárias ao longo de sua vigência, estas serão, na época própria, apresentadas à apreciação dos Senhores Vereadores.

Os valores financeiros constantes dos anexos do projeto ora encaminhado foram estabelecidos em milhares de reais, a exemplo do que ocorreu na elaboração da LDO/2022, e têm como referência os preços médios de 2021, portanto sem a projeção de índices inflacionários. Dessa forma, sempre que forem realizadas avaliações entre o planejado e o executado dever-se-á ajustar os referidos valores na conformidade da evolução inflacionária de cada exercício considerado.



Prefeitura Municipal de Suzano

Estado de São Paulo



DIAGNÓSTICO E OBJETIVOS

O Plano Plurianual é a ferramenta mais importante dentro da Administração Pública e define a orientação estratégica do governo, suas metas e prioridades para o período e organiza as ações em programas, com metas físicas e financeiras. Os programas conjugam ações para atender a um problema ou a uma demanda da população.

Mais do que uma exigência prevista pela Constituição Federal para a União, estados e municípios, o Plano Plurianual (PPA) representa o compromisso do Executivo em estabelecer uma administração baseada em resultados e norteada pelas melhores práticas de gestão pública. Suzano lança seu PPA 2022-2025 ainda sob o impacto da pandemia causada pela Covid-19, que exige esforços concentrados de todas as áreas do governo para o enfrentamento desta doença que aflige o mundo inteiro.

A formulação do PPA 2022 – 2025 partiu do diagnóstico da situação socioeconômica e financeira do Município, do programa de governo apresentado pela posição política legitimamente eleita e empossada para o mandato 2021 – 2024 e o histórico evolutivo dos planos anteriores e sua aplicação. Assim, a proposta teve sua construção sustentada em uma base de Planejamento Estratégico do Governo Municipal.

Na elaboração deste Plano Plurianual de 2022 a 2025, o Planejamento procurou reunir as demandas e necessidades da população, realizadas por meio de audiências e consultas públicas online, em virtude da pandemia de Covid-19.

O novo Plano Plurianual Participativo pretende aprofundar a redução dos desequilíbrios sociais por meio de políticas públicas que atendam a necessidade da população carente, assegurando o acesso aos bens públicos.

Conciliar crescimento econômico e redução dos desequilíbrios sociais é o desafio a ser encarado nos próximos quatro anos, com as metas e prioridades estabelecidas nesse novo plano, garantindo a efetividade dos serviços públicos já ofertados.

É importante destacar que é modernizando a máquina pública, dando-lhe agilidade, reduzindo custos, desburocratizando procedimentos que se contribuirá para a sua eficiência e qualidade nos serviços prestados.



Prefeitura Municipal de Suzano

Estado de São Paulo



Para que esses objetivos sejam concretizados é importante a implantação do PPA considere a orientação do governo com as possibilidades financeiras do município e com a capacidade operacional das secretarias municipais de gerenciamento dos programas e, ainda, com a integração entre a Lei de Diretrizes Orçamentárias, a Lei Orçamentária Anual e a execução do orçamento.

CENÁRIO DAS FINANÇAS PÚBLICAS MUNICIPAIS

A crise sanitária, que impactou de forma significativa a saúde e a economia global, deixou marcas profundas na economia brasileira, estadual e municipal. Os impactos da COVID-19 na economia da cidade podem ser observados pela queda na Receita Tributária Municipal, que foram amenizadas por repasses provenientes da União, especialmente pela Lei Complementar 173, de 27 de maio de 2020, que foi determinante no enfrentamento da pandemia durante 2020, ao repassar recursos para os Entes Subnacionais, reduzindo os impactos pela redução da arrecadação de ICMS e ISSQN, dos Estados e Municípios, respectivamente.

Os efeitos da COVID-19, acentuaram uma crise fiscal que o setor público brasileiro já vivenciava, acarretando um aumento na dívida, além de um déficit primário de R\$ 703 bilhões, o pior resultado da série histórica iniciada em 2001, de acordo com as estatísticas fiscais do Banco Central de janeiro de 2021. Além dos aspectos fiscais, o PIB brasileiro caiu 4,1%, demonstrando as dificuldades que a economia brasileira vem enfrentando, resultado que poderia ter sido pior, caso o governo federal não tivesse realizado esforços para garantir o auxílio emergencial, dentre outras medidas que garantiram o mínimo.

Contudo, com o avanço da vacinação em massa, o Brasil tem observado a redução da média móvel de mortes e casos de Covid-19 e menor distanciamento social.

De acordo com o boletim Macrofiscal FGV-IBRE de julho/2021, com relação à pandemia no mundo, apesar de um cenário mais favorável, há preocupações no horizonte. Em primeiro lugar, a variante Delta tem se espalhado pelo planeta, elevando o número de infecções. Na Europa, Reino Unido e Espanha são os países mais atingidos até momento. A boa notícia é que o aumento no número de casos não tem elevado a taxa de internação e o número de mortes; ou seja, os impactos sobre a atividade econômica devem ser limitados. A elevada taxa de imunização nesses países é o fator determinante para um cenário de baixa letalidade da variante Delta. Um segundo alerta é que a grande maioria dos países mais pobres está muito



Prefeitura Municipal de Suzano

Estado de São Paulo



vulnerável a essa nova variante, devido à baixa taxa de vacinação. O risco de aumento expressivo na mortalidade nesses países é elevado.

No Brasil, à medida que a pandemia seja controlada, é esperada uma abertura mais ampla da economia, com as medidas de restrições de algumas atividades sendo gradualmente retiradas.

A recuperação da atividade econômica em 2021 tem sido consistente, mas não está ocorrendo de forma homogênea entre os setores, com previsão de crescimento do PIB para o ano de 5,2%, segundo O boletim Macrofiscal FGV-IBRE de julho/2021 que identificou um melhor desempenho de algumas atividades do setor de serviços, como transporte, comércio e serviços de informação e um pior desempenho dos serviços públicos. Em linha com as previsões do Boletim Macro, o setor industrial e a agropecuária devem contribuir negativamente para o PIB no trimestre. De fato, a indústria de transformação tem sido impactada pela falta de insumos e pelo aumento nos custos de produção. Consequentemente, apesar do cenário mais benigno da economia como um todo, esperamos piora no desempenho de alguns setores.

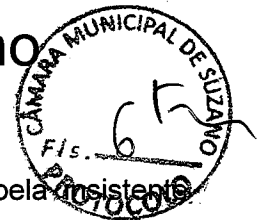
Ainda, de acordo com o Boletim Macro, outros fatores que merecem atenção são a crise hídrica e a aceleração inflacionária. Com relação à primeira, a forte queda do nível dos reservatórios tem gerado aumento expressivo nos preços das tarifas, prejudicando os setores intensivos em energia, além de reduzir o poder de compra das famílias. O aumento dos preços de energia, em um contexto de pressão inflacionária em outros grupos de bens e serviços, torna o cenário ainda mais desafiador. Com a abertura gradual da economia, é esperado um aumento da inflação de serviços, mas também a recuperação do mercado de trabalho, que foi muito afetado pela pandemia. Entretanto, os efeitos devastadores da crise, inclusive o aumento do endividamento, devem estar ainda presentes, limitando a aceleração do consumo das famílias.

Para os próximos anos, a economia brasileira apresenta expectativas positivas, inclusive para 2021. Segundo o Relatório Focus do Banco Central, a estimativa de crescimento do PIB para os próximos anos é de 5,28%, para 2021; 2,04%, para 2022 e 2,50%, para os anos de 2023 a 2025. Ao mesmo tempo, essa tendência de crescimento virá acompanhada com uma taxa de câmbio em torno de R\$ 5,20 para 2022 e em torno de R\$ 5,00 para o período de 2023 a 2025. A taxa básica de juros poderá variar entre 7,5% e 6,50%, com uma inflação em 2021 de cerca de 7,05% e para o período de 2022 a 2025, uma desaceleração para o patamar de cerca de 3,90% a 3,00%.



Prefeitura Municipal de Suzano

Estado de São Paulo



No Brasil, mesmo diante das incertezas geradas pela persistente COVID-19, e trabalhando com perspectivas que orientam e fortalecem as escolhas da população de Suzano para os próximos anos, torna-se preponderante observar como as finanças públicas do Município se comportam, monitorar e controlar com rigor a execução do plano Plurianual 2022-2025, considerando eventuais adaptações, caso o cenário econômico e social mude radicalmente, para que as prioridades da população continuem a ser atendidas.

PARÂMETROS MACROECONÔMICOS

Na elaboração do presente Plano Plurianual Participativo, foram considerados os recentes cenários divulgados para a economia para 2022, 2023, 2024 e 2025 que se refletem nas estimativas da receita do Município pela projeção das expectativas de crescimento da economia brasileira, adotados pelo Banco Central do Brasil, o qual estima que o PIB (Produto Interno Bruto) brasileiro, a inflação média segundo o IPCA, será de:

Parâmetros Macroeconômicos				
Variáveis	2022	2023	2024	2025
PIB (crescimento real % a.a)	2.04	2.50	2.50	2.50
Inflação Média - IPCA (% a.a)	3.90	3.25	3.00	3.00

Fonte: BCB- Boletim Focus 13/08/2021 e <https://www3.bcb.gov.br/expectativas/publico/>, acessado em 19/08/2021

Tanto as projeções de crescimento e expectativas de inflação, quanto os valores estimados para as receitas e as despesas serão revistos anualmente por ocasião da elaboração das respectivas LDO e LOA.

ESTIMATIVAS DAS RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS

O total das Receitas Orçamentárias do Plano Plurianual Participativo, para o período de 2022 a 2025, composto pelas projeções dos órgãos da Administração Direta (Câmara Municipal e as Secretarias Municipais), representa **R\$ 4.208.080.904,05** (Quatro bilhões, duzentos e oito milhões, oitenta mil, novecentos e quatro reais e cinco centavos).

Já para a Administração Indireta representado pelo Instituto de Previdência dos Servidores Municipais **R\$ 451.824.000,00** (quatrocentos e cinquenta e um milhões e oitocentos e vinte e quatro mil reais) para o mesmo período.



Prefeitura Municipal de Suzano

Estado de São Paulo



O orçamento quadrienal totaliza R\$ 4.659.904.904,05 bilhões, seiscentos e cinquenta e nove milhões, novecentos e quatro mil e novecentos e quatro reais e cinco centavos).

A elaboração de indicadores e metas permite avaliar a evolução das ações de governo para os próximos anos, constituindo-se em um importante avanço na direção de orientar o esforço da administração pública para a busca de resultados e permitir o efetivo acompanhamento e controle social da aplicação de recursos destinados às políticas públicas.

BREVE ANÁLISE DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

PPA-PARTICIPATIVO

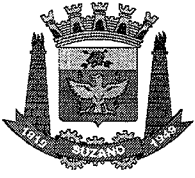
O PPA Participativo de Suzano teve como objetivo central fomentar e ampliar a participação popular na formulação de políticas públicas e nas diretrizes do plano de governo.

Desde janeiro do corrente ano, a Prefeitura Municipal de Suzano iniciou um trabalho intenso de participação popular, envolvendo, primeiramente a parte interna do governo, onde as secretarias estudaram cuidadosamente as propostas de governo que foram registradas na justiça eleitoral pelo prefeito reeleito e estudaram, também, o andamento dos programas do PPA anterior e propuseram seus programas e ações para a nova gestão.

A segunda etapa do processo consistiu na fase externa. Através de audiência pública online, debateu-se com a população a atual condição orçamentária e financeira do Município, do Estado e da União, suas expectativas para os próximos quatro anos e o planejamento considerado viável. Ainda, através de uma enquete online, que considerou a população por bairro, foi solicitado ao munícipe opinar sobre as prioridades para a sua região na próxima gestão.

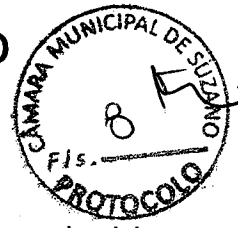
Todas as propostas foram avaliadas pela equipe técnica do município, sendo que a maioria está ajustada aos propósitos de planejamento definidos pelo Governo e corroboraram para atingir de forma abrangente a finalização de um planejamento participativo mais consistente e com conteúdo democrático.

Dessa forma, podemos dizer que o PPA 2022-2025, mesmo em face da crise da Covid-19, foi construído de forma participativa, utilizando-se do recurso da internet para garantir a participação dos munícipes.



Prefeitura Municipal de Suzano

Estado de São Paulo



A adoção do processo de planejamento é o primeiro passo do ciclo de gestão das políticas públicas. O segundo é a própria execução dos programas e ações, devendo vir acompanhada de um monitoramento, que permite a avaliação de seu desempenho.

De forma geral, a etapa do monitoramento de um plano de políticas públicas requer a combinação de um sistema de coleta de informações com a avaliação por meio de indicadores, que servem tanto para aferir o desempenho da gestão e sugerir mudanças de rumo, como para prestar contas à sociedade. O monitoramento por meio de indicadores possibilita, tanto ao cidadão como ao gestor público, acompanhar a execução dos programas e ações. Trata-se de um instrumento que amplia a participação do cidadão como sujeito das políticas públicas, ao fiscalizar e cobrar os resultados, e ao mesmo tempo, consolida o modelo de gestão por resultados.

AGENDA 2030 E PLANOS MUNICIPAIS

Além da observância das diretrizes do Plano de Governo e da vinculação com o Programa de Metas, as Secretarias buscaram alinhar as ações elaboradas no âmbito do PPA a um importante documento programático, os chamados “Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)”, elaborados no âmbito da Agenda 2030 da Organização das Nações Unidas (ONU). Trata-se de agenda de caráter mundial composta por 17 objetivos e 169 metas a serem atingidos até 2030:

1. Erradicação da pobreza

Desenvolve produtos ou serviços que beneficiam e melhoram a qualidade de vida de grupos economicamente vulneráveis.

2. Fome zero e agricultura sustentável

Apoia pequenos produtores de alimentos e a agricultura familiar.

3. Saúde e Bem-estar

Incentiva comportamentos saudáveis entre seus públicos e melhora o acesso de seus colaboradores aos cuidados com a saúde.

4. Educação de qualidade



Prefeitura Municipal de Suzano

Estado de São Paulo



Assegura que os funcionários de suas operações diretas e indiretas de fornecimento tenham acesso a treinamento profissional e oportunidades de aprendizagem

5. Igualdade de Gênero

Trata mulheres e homens de forma justa, com oportunidades iguais de crescimento profissional e equiparação de cargos e salários.

Respeita e apoia os direitos humanos e combate toda e qualquer discriminação à diversidade.

6. Água potável e Saneamento

Implanta estratégias de gestão da água que sejam ambientalmente sustentáveis e economicamente benéficas na região hidrográfica onde atua.

7. Energia Acessível e Limpa

Aumenta sua eficiência energética, utiliza fontes renováveis e leva essas mesmas ações à sua cadeia de suprimentos.

8. Trabalho decente e crescimento econômico

Garante condições de trabalho decente para funcionários em toda a sua operação e na cadeia de negócios e suprimentos. Cria empregos decentes e formais em setores intensivos em mão de obra. Educa e treina para o trabalho.

9. Indústria, Inovação e Infraestrutura

Investe em tecnologia para criar produtos, serviços e modelos de negócios que promovam uma infraestrutura sustentável, moderna e resiliente.

10. Redução das desigualdades

Cria e implementa produtos, serviços e modelos de negócios que visam explicitamente às necessidades das populações desfavorecidas e marginalizadas. Desenvolve políticas de compras que beneficiam pequenas empresas da região em que atua.

11. Cidades e comunidades sustentáveis

Pesquisa, desenvolve e implanta produtos e serviços que melhoram o acesso a edifícios resilientes, mobilidade eficiente, limpa e moderna e a espaços comuns verdes.

Reflete sobre as melhores políticas de deslocamento e mobilidade de funcionários, bem como de produtos e matéria-prima, dentro do contexto urbano.



Prefeitura Municipal de Suzano

Estado de São Paulo



12. Consumo e produção responsáveis

Desenvolve, implementa e compartilha soluções para rastrear e divulgar a procedência de seus produtos, informar o consumidor por meio de políticas de rotulagem e monitora a eficácia dessa ação buscando o desenvolvimento da consciência ambiental e social na sociedade.

13. Ação contra a mudança global do clima

Reduz substancialmente as emissões associadas às operações próprias e às da cadeia de suprimentos, em alinhamento com os mecanismos de regulação climática.

14. Vida na água

Pesquisa, desenvolve e implementa produtos, serviços e modelos de negócios que eliminam impactos nos ecossistemas oceânicos e colaboram para sua restauração.

15. Vida terrestre

Implementa políticas e práticas para proteger os ecossistemas naturais que são afetados por suas atividades e pelas ações de sua cadeia de suprimentos.

Investe em pesquisa e tecnologia para o desenvolvimento de produtos, embalagens biodegradáveis, proporcionando assim uma mudança na própria indústria.

16. Paz, justiça e instituições eficazes

Identifica e toma medidas eficazes contra a corrupção e a violência, nas suas próprias operações e nas de sua cadeia de abastecimento.

17. Parcerias e meios de implementação

Atua em conjunto com o governo e sociedade civil em prol dos Objetivos De Desenvolvimento Sustentável.

DIRETRIZES DO PPA PARTICIPATIVO:

Os 22 programas e as 101 ações que integram os anexos dessa primordial ferramenta de planejamento estão voltados para a melhoria na qualidade de vida da população e o desenvolvimento planejado e sustentável do município.



Prefeitura Municipal de Suzano

Estado de São Paulo



01 – PROGRAMAS FINALÍSTICOS

Ligados à essência do funcionamento da organização. São aqueles que caracterizam a atuação da organização e recebem apoio de outros processos internos, gerando o produto / serviço para o público alvo. Podemos citar como exemplos: o serviço de pavimentação, as obras de infraestrutura, os serviços médicos, educacionais, dentre outros. Os objetivos dos programas e ações finalísticos estão elencados abaixo:

- Ampliar a cobertura e a resolutividade da atenção primária à saúde, com prioridade na prevenção, e o fortalecimento da integração entre os serviços de saúde.
- Superar a fragmentação do sistema, de modo a promover maior articulação e coordenação entre os vários níveis de atenção à saúde.
- Ofertar e referenciar ações de saúde e serviços de atenção especializada de média e alta complexidade em tempo oportuno, de acordo com os protocolos de acesso nas regiões.
- Reduzir os riscos, doenças e agravos de relevância epidemiológica, sanitária, ambiental e saúde do trabalhador por meio das ações de promoção, prevenção, proteção e Vigilância em Saúde.
- Executar ações de cunho educacional, de acesso e permanência visando o fortalecimento das unidades escolares em conjunto com a sociedade como um todo.
- Promover o desenvolvimento infantil pleno das crianças na primeira infância, por meio da qualificação do ensino ofertado em creches e pré-escolas e da ampliação de vagas.
- Promover a formação, produção e difusão da cultura por meio de um conjunto de ações para fortalecimento e acesso a bens culturais e realizar ações de proteção e difusão ao patrimônio material e imaterial do município.
- Promover ações de modalidade e lazer, desde sua base até o nível mais elevado; estruturar, modernizar e tornar acessível os próprios públicos a fim de atender melhor a população; construir novos equipamentos públicos para aumentar o número de munícipes atendidos e descentralizar o acesso ao esporte.
- Articular os esforços e recursos dos três níveis de governo para a execução e o financiamento da Política de Assistência Social, envolvendo diretamente as estruturas e marcos regulatórios municipais e o processo de gestão compartilhada. A implantação de sistemas locais de assistência social e sua adequação aos modelos de gestão e cofinanciamento propostos pelo governo federal, cumprindo pactos de aperfeiçoamento dos sistemas em favor da proteção e desenvolvimento social.
- Promover melhorias ambientais no município por meio de planejamento, controle e fiscalização no intuito de proteger, preservar e recuperar os ecossistemas.



Prefeitura Municipal de Suzano

Estado de São Paulo



- Recapeamento de vias e novos pavimentos, melhorando a infraestrutura e levando progresso e qualidade de vidas a áreas sem pavimento.
- Manutenção e conservação dos próprios públicos, manutenção preventiva e corretiva de toda a infraestrutura urbana e rural, coleta de resíduos sólidos e inertes, gestão da iluminação pública, gestão de frota, limpeza de vias, combate a enchentes, melhorando a qualidade das vias públicas e estradas vicinais.
- Formular, executar e avaliar a política municipal de desenvolvimento econômico e de inclusão produtiva, de modo a integrar potenciais e oportunidades de impactar socialmente de forma positiva, contribuindo assim com a melhoria da qualidade de vida da população.
- Promover o planejamento adequado do território de forma a proporcionar projetos de políticas públicas capazes de contribuir com a democratização do território e a construção de um município que contemple as questões ambientais, urbanas e sociais presentes.

02 – PROGRAMA LEGISLATIVO

A função legislativa, em termos orçamentários representa o maior nível de agregação das ações típicas da Câmara de Vereadores do município de Suzano. Nesta direção foi estabelecido o seguinte programa para o exercício 2022-2025:

- 7040 – Gestão de Pessoal e Encargos – Câmara

Vale observar que a proposta do PPA foi feita em conformidade com os limites da Constituição Federal.

03 – GESTÃO ADMINISTRATIVA

Ao iniciar um novo ciclo de desenvolvimento e gestão, a equipe responsável pelo Planejamento do PPA-2022 – 2025, procurou apresentar desafios estratégicos ancorados numa visão de um estado empreendedor, sistêmico, como foco no cidadão e orientados para os resultados.

Toda organização desenvolve, no seu cotidiano, inúmeras atividades rotineiras, que levam à produção dos mais variados resultados na forma de produtos e serviços. Tais atividades, devido à natureza e aos resultados gerados podem ser enquadrados na forma de processos organizacionais integrados que trabalham no sentido de promover a consecução dos objetivos principais da organização, diretamente relacionados à sua missão institucional.



Prefeitura Municipal de Suzano

Estado de São Paulo



Os processos organizacionais podem ser classificados em duas

categorias:

3.1 – Processos de Apoio

Geralmente, produzem resultados imperceptíveis ao usuário, mas são essenciais para a gestão efetiva da organização, garantindo o suporte adequado aos processos finalísticos. Estão diretamente relacionados à gestão dos recursos necessários ao desenvolvimento de todos os processos da instituição. Os seus produtos e serviços se caracterizam por terem como clientes provenientes da própria organização.

Entendemos que o Processo de Apoio precisa passar por um processo de modernização em todos os aspectos, principalmente no campo tecnológico, tendo como consequência a diminuição da **excessiva burocracia** que produz um alto custo para os cofres públicos, precisamos produzir desta forma, ações de melhoria na qualidade do serviço público prestado e diminuição do tempo de resposta aos munícipes.

Procuramos colocar dentro do Programa de Administração Planejamento e Finanças, as seguintes Secretárias:

- 01.10 - GABINETE DO PREFEITO
- 03.30 – SECRET. MUNIC. DE ADMINISTRAÇÃO
- 04.40 – SECRET. MUNIC. DE PLANEJAMENTO E FINANÇAS
- 05.50 – SECRET. MUNIC. ASSUNTOS JURÍDICOS
- 12.12 – SECRET. MUNIC. COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
- 20.20 – SECRET. MUNIC. CONTROLADORIA GERAL

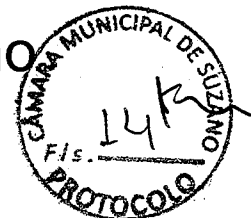
Os indicadores de desempenho trarão novos objetivos estratégicos, com metas macros ou macro desafios respondendo aos estímulos de um cenário de desenvolvimento sustentável que a cada dia se torna mais dinâmico, competitivo, inovador e desafiador, concentrados nos seguintes campos de gestão:

Além de cumprir sua função primordial, o projeto contempla um anexo específico sobre as metas e prioridades para o exercício de 2022, as quais se referem à Metas e Prioridades da Lei de Diretrizes Orçamentárias de 2022. Em resumo, não poder-se-ia detalhar metas e prioridades para um único exercício, enquanto o plano quadrienal 2022-2025, não estivesse disponível.



Prefeitura Municipal de Suzano

Estado de São Paulo



Isto posto, acredito ter apresentado aos Nobres Edis os esclarecimentos devidos, a fim de que todos possam ter plena compreensão do projeto ora apresentado. Entretanto, coloco-me à disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais que se fizerem necessários.

Por ocasião da audiência pública a ser realizada nesse Legislativo, para discutir o presente projeto, representantes deste Executivo estarão presentes para fornecer as explicações que no momento forem solicitadas pelos participantes.

Resta-me apelar para o bom senso de todos os ilustres componentes do Poder Legislativo concedendo o seu beneplácito a esta propositura, pelo que antecipo os meus melhores agradecimentos,

Atenciosamente,

RODRIGO KENJI DE SOUZA ASHIUCHI

Prefeito Municipal

Excelentíssimo Senhor
LEANDRO ALVES DE FARIA
DD. Presidente da Câmara Municipal de Suzano